# Antenna Valle di Blenio e Masterplan: strumenti per uno sviluppo coordinato della valle

# Presentazione Antenna Valle di Blenio dell'Ente regionale di sviluppo (ERS)

Il Masterplan (MP) della Valle di Blenio è una visione sul territorio orientata a trasformare l'alto potenziale presente in Valle in giuste e sostenibili opportunità di sviluppo socio economico secondo delle priorità o degli indirizzi concordati.

Alla fine del 2012 in Valle si è esaurita la fase di allestimento di un Masterplan voluto da BlenioTurismo per accompagnare i promotori del progetto relativo al rilancio delle Terme di Acquarossa. Tutto il Masterplan ruotava attorno a questo progetto.

Essendo da tutti riconosciute l'esigenza e l'importanza di tenere vivo e di sviluppare questo lavoro, Ascoble ha deciso di assumersi il ruolo di Committente per la fase di attuazione del Masterplan. Va sottolineato come tutto quanto messo in atto per l'elaborazione del MP sia stato promosso dall'Ufficio Sviluppo Economico nella forma di sostegno a un "Progetto di politica regionale".

In questo conteso il processo aggregativo dei Comuni bleniesi riveste sicuramente un ruolo molto importante. In un decennio il numero dei Comuni è passato da 17 a 3. I 3 comuni hanno una dimensione e una forza paragonabile, ottima base per una collaborazione costruttiva. Ma ancora più importante è la reciproca solidarietà che si manifesta in vedute comuni.

La fase di attuazione del MP, iniziata nella seconda metà del 2013 ed esauritasi negli scorsi mesi, ha messo al centro del Masterplan la Valle di Blenio, intesa quale destinazione con una propria vocazione, e non più un solo progetto, seppure molto importante.

Durante la fase di attuazione si è dovuto affrontare un tema molto importante. Come sostenere il futuro sviluppo del Masterplan. All'orizzonte vi erano due opzioni:

Agenzia: Instaurare un'Agenzia dei Comuni di diritto pubblico ai sensi dell'articolo 193c della LOC

Antenna ERS: Trovare una forma di collaborazione con la struttura esistente dell'Agenzia di Biasca del nostro ERS.

La scelta è caduta sull'Antenna ERS, e questo principalmente per poter usufruire di una struttura ormai già collaudata e finora dimostratasi capace di svolgere in modo efficace e costruttivo il proprio mandato.

I 3 Comuni sono coinvolti in modo diretto nella gestione strategica dell'Antenna. I tre sindaci, unitamente al presidente dell'ERS, al membro bleniese del Consiglio direttivo dell'ERS, a un membro bleniese dell'Organizzazione turistica regionale OTR Bellinzona e Valli e al direttore dell'Agenzia ERS compongono il Gruppo Strategico.

Per il funzionamento operativo dell'Antenna Valle di Blenio è stato assunto un collaboratore con un'occupazione dell'80%. Questa figura entrerà in funzione già nel mese di agosto 2015. La scelta del è stata fatta dal Gruppo Strategico dopo un'accurata selezione di numerosi candidati che avevano risposto a un bando di concorso pubblico.

I costi per il finanziamento dell'Antenna sono ripartiti in 4 quote del 25% a carico dei quattro attori interessati al progetto.

Non nascondiamo che le aspettative per una riuscita positiva di questo progetto sono molto alte. Il desiderio di trasformare la Valle di Blenio da "valle dei progetti" a "valle delle realizzazioni" è una necessità inderogabile.

Siamo altresì convinti che un successo di questo progetto possa invogliare altre regioni del Ticino a instaurare simili modelli.

Matteo Muttoni, presidente Ascoble

## L'attuazione del Masterplan della Valle di Blenio

Dal 2012 la popolazione è al corrente dell'elaborazione di un "Masterplan" per la Valle di Blenio. Spesso gli addetti ai lavori, che seguono le fasi di crescita e i risultati del proprio lavoro passo dopo passo, si dimenticano che non tutti hanno la possibilità di esserne informati direttamente e che le persone si chiedono che cosa sia in effetti un Masterplan e perché è stato necessario elaborarlo.

Per questo motivo l'Associazione dei Comuni Bleniesi (Ascoble) ha deciso di divulgare a tutti i fuochi della Valle di Blenio gli esiti del Rapporto finale, indirizzato all'Ufficio per lo Sviluppo Economico, in un documento riassuntivo, elaborato dagli Studi Associati SA di Lugano.

Tenterò con questo contributo di approfondire il tema, dando le informazioni principali non tanto sui contenuti tecnici del Masterplan, che saranno presentati ai Consiglieri comunali della Valle in occasione dell'Assemblea di Ascoble del 10 giugno prossimo, bensì sulle implicazioni più pratiche della fase di attuazione e delle prossime tappe future. Che cos'è il Masterplan della Valle di Blenio?

In sostanza si tratta di un piano d'azione concreto per attivare lo sviluppo socioeconomico, che coordina diversi progetti affini o complementari per massimizzarne i risultati e sfruttarne pienamente tutte le potenzialità. I progetti concreti di singoli promotori istituzionali o privati vengono in questo modo condivisi e legati tra di loro, in una visione generale più ampia che costituisce il vero valore aggiunto del Masterplan e che si traduce in ricadute economiche reali sul territorio.

Dalla spinta propulsiva dei diversi attori che promuovono le attività economiche, sociali, culturali e di gestione del territorio, il Masterplan deve saper cogliere la vocazione principale attorno alla quale si stanno realizzando e sviluppando i diversi progetti proattivi.

#### Perché un Masterplan?

Il fatto che noi abbiamo un legame profondo con la nostra Valle e che l'abbiamo onorata e rispettata fino a renderla un vero gioiello paesaggistico con risorse naturali eccezionali, non potrà mai trasparire da un documento ufficiale.

Questo documento servirà invece per dichiarare apertamente il valore che noi stessi diamo al nostro territorio e alle prospettive di sviluppo che abbiamo individuato per continuare a sostenere l'economia nel rispetto della tradizione vallerana.

La Confederazione ha deciso che il sostegno nell'ambito della politica regionale ai Cantoni e alle Regioni dovrà passare attraverso una pianificazione strutturata e coordinata delle diverse risorse, che attesti una visione di sviluppo generale entro la quale i progetti promossi e finanziati dai fondi destinati allo sviluppo economico devono trovare una collocazione coerente.

In parole semplici, il Masterplan rappresenta una possibilità di sopravvivenza economica che i nostri rappresentanti istituzionali della Valle di Blenio hanno saputo cogliere al volo!

#### Breve cronistoria

Nel 2012 il mandato per il Masterplan era stato assunto dall'allora Ente turistico di Blenio (ora Organizzazione turistica regionale Bellinzonese e Alto Ticino) nell'intento di sostenere lo sviluppo del progetto alberghiero delle Terme di Acquarossa.

L'Associazione dei Comuni Bleniesi (Ascoble), consapevole del fatto che la Valle di Blenio è attualmente un fulcro di iniziative pubbliche e private per numerosi ed importanti progetti di sviluppo socio-economico, ha voluto delineare direttamente la visione di sviluppo del Masterplan, affidando la competenza strategica al Presidente Matteo Muttoni, ai sindaci dei tre Comuni bleniesi di Serravalle, Acquarossa e Blenio, rispettivamente Luca Bianchetti, Ivo Gianora e Marino Truaisch, al Direttore dell'Ente Regionale di Sviluppo Bellinzonese e Valli, Raffaele De Rosa e al Direttore dell'OTR responsabile della Sede locale di Blenio, Marco Scossa.

Nel settembre 2013 è stata assunta una figura professionale nella mia persona, per l'elaborazione di questo piano di coordinamento, chiamato Masterplan, con un grado di occupazione del 40%, vale a dire 16 ore settimanali. Le fasi cruciali del progetto di attuazione sono state accompagnate dall'ing. Stefano Wagner degli Studi Associati di Lugano.

#### Svolgimento e compiti

Nel periodo iniziale, durato circa 5-6 mesi, si è voluto procedere ad un aggiornamento dello stato dei progetti, grazie alla collaborazione dei Municipali, dei promotori privati e dei rappresentanti degli Enti pubblici; le informazioni sono state raccolte in schede ordinate e suddivise nei differenti settori tematici (territorio, strutture d'accoglienza, sport, economia, infrastrutture, cultura & scienza). La valutazione delle ricadute dei singoli progetti è avvenuta secondo i criteri classici (occupazione, investimenti, fiscalità, consumi, qualità di vita e servizi, gestione risorse, marketing e innovazione) e secondo il periodo temporale degli effetti positivi (sul lungo, medio o breve termine), con un punteggio massimo di 11 crediti di valore attribuibili per ciascun progetto. In totale sono stati raccolti analizzati e classificati 37 progetti, mentre un'altra dozzina in divenire sono strettamente monitorati e pronti per essere valutati. Secondo questa classificazione, ne consegue che i progetti attualmente più interessanti per il potenziale di sviluppo economico dell'intera Valle sono: - il polo socio-sanitario dell'Ospedale bleniese di Acquarossa, il Parc Adula, il Centro Sci nordico di Campra, l'impianto di risalita del Nara, i progetti legati alla qualità del Paesaggio compresi i progetti di interconnessione agricola e di selvicoltura, il Centro alberghiero di Acquarossa, il Centro Pro Natura di Acquacalda, il potenziamento della produzione energetica e la fibra ottica.

Nella seconda fase vi è stato da un lato un accompagnamento fattivo dei promotori privati, i quali sono stati indirizzati secondo le esigenze agli enti competenti preposti e una partecipazione attiva ai progetti di carattere sovraregionale e intercantonale, con la presenza rappresentativa a riunioni e convegni tematici anche fuori Cantone, come ad esempio ad Andermatt, Berna e Zurigo.

È stata posta una particolare attenzione al mantenimento di contatti costanti con enti ed istituzioni, in particolare con l'Ente Regionale per lo Sviluppo Bellinzonese e Valli su temi puntuali, come pure allo studio approfondito della documentazione ufficiale legata alle tematiche dello sviluppo economico. L'aggiornamento costatante sulle soluzioni operate in altre zone del Ticino e della Svizzera molto simili alla nostra, praticabili e confacenti alla nostra realtà vallerana, è servito quale esempio proattivo per posizionarci in una visione strategica complessiva e per promuovere iniziative e progetti in proprio.

In collaborazione con l'OTR (Organizzazione Turistica Regionale) è stato inoltre dato l'avvio ad un progetto di promozione e di collaborazione tra i diversi operatori nell'ambito della cultura, della tradizione e delle scienze ed infine con i proprietari di strutture d'accoglienza per gruppi (incluse le capanne alpine), al fine di poter garantire una visione

ordinata e coordinata delle numerose offerte di qualità presenti nella Valle del Sole con prezzi di soggiorno accessibili. E' in elaborazione un programma destinato alle scuole del Cantone (2015/2016) e fuori Cantone (a partire dal 2016/2017). Questo è uno dei progetti individuati e sviluppati direttamente nel Masterplan a sostegno della nostra economia locale insieme ad altri, il cui concetto deve essere ancora strutturato in modo dettagliato e reso operativo.

## Il sostegno ai progetti bleniesi

Durante questo anno e mezzo di lavoro, quindi, il Masterplan non è sfociato in uno studio sulla carta, bensì rappresenta un esempio dinamico di coordinamento tra i diversi attori istituzionali, tra i promotori privati e tra le associazioni e le società che promuovono interessanti attività sia per i residenti sia per i nostri visitatori. Al fine di ottimizzare le risorse che devono essere investite nei singoli progetti e concretizzare così le ricadute economiche prospettate, è necessario d'ora in avanti continuare a lavorare nella direzione di un costante coordinamento e aggiornamento della situazione reale, per non perdere la visione d'insieme e per sostenere in modo coerente i singoli promotori vallerani.

Si è trattato di svolgere un lavoro appassionante, nel quale ho avuto l'occasione di dare una valenza obiettiva alle potenzialità straordinarie del nostro territorio, che mi ha permesso di conoscere in profondità le radici culturali e storiche della Valle di Blenio, alla quale sono legata indissolubilmente non per nascita ma per sincero amore e con profonda dedizione.

Ringrazio quindi l'Associazione dei Comuni Bleniesi, il Presidente, i sindaci e tutti i membri di Comitato per questa stupenda opportunità, con la ferma intenzione di continuare a lavorare sempre per la Valle ed insieme alla Valle.

Désirée Pini, Responsabile operativa del Progetto di Attuazione del Masterplan della Valle di Blenio.